



รายงาน

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เทศบาลตำบลคลองวาฬ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เทศบาลตำบลคลองวาฬ
อำเภอเมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
สำนักปลัดเทศบาล
โทร. ๐-๓๒๖๖-๑๓๗๖



ประกาศเทศบาลตำบลคลองวาฬ
เรื่อง รายงานการติดตามและประเมินผลแผนเทศบาล ประจำปี ๒๕๖๘
ของเทศบาลตำบลคลองวาฬ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๒) (๓) กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนทราบโดยทั่วกัน นั้น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลได้ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาล ประจำปี ๒๕๖๘ ของเทศบาลตำบลคลองวาฬเสร็จเรียบร้อยแล้ว รายละเอียดปรากฏตามแบบติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลคลองวาฬที่แนบท้าย ประกาศฉบับนี้

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๕ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นางบุญเยี่ยม วินิจ)
นายกเทศมนตรีตำบลคลองวาฬ

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่น ตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณและคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ปัญหาหรืออุปสรรคของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน ตำบล/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบ พยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้เป็นอย่างดี

วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงานตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงานโครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
- (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงระยะเวลาที่เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPT) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใชผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดี และได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจ

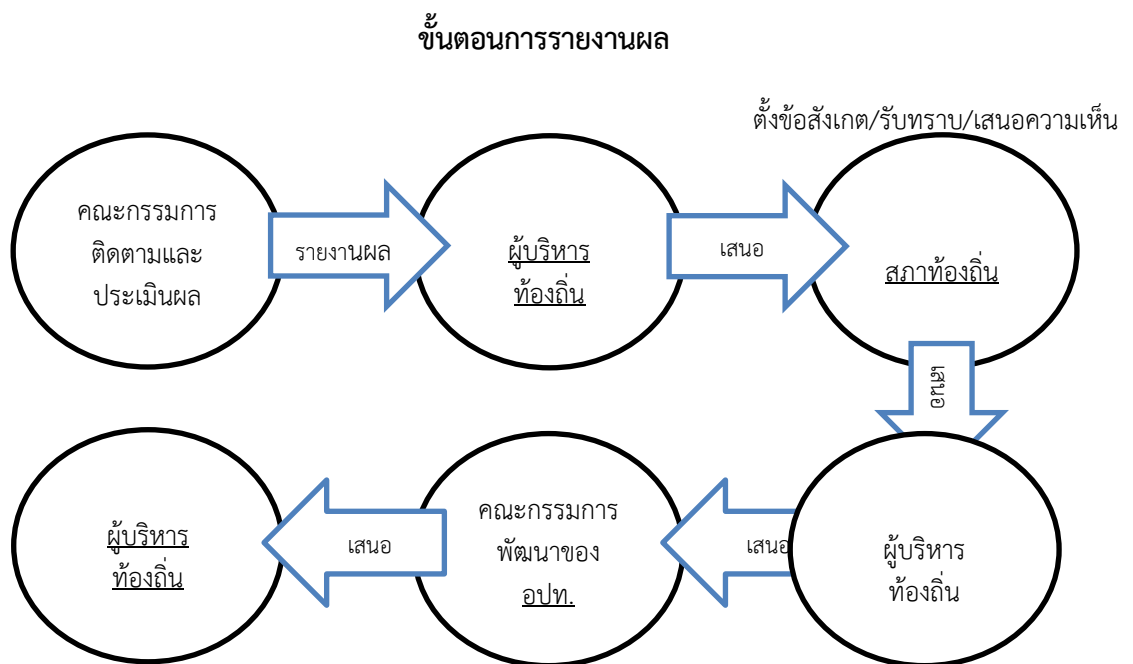
เขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์ และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลักจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่างๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจจะทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์ และแบบสังเกตการณ์ เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่างๆที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกปี และสรุปภาพรวมของปีที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วย คน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้า แผนงาน โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอเมืองประจำบุรีรัมย์ และจังหวัดประจำบุรีรัมย์ด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่างๆ

๒.๒ วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๒ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดกิจกรรมวันลอยกระทง (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไป การสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semiformal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆกับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้าน หรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม หรือการสังเกตโดยตรง เป็นการสังเกตบันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล คณะกรรมการติดตามและ

ประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังกล่าว ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการโครงการพัฒนาท้องถิ่นปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายทันเวลาที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายละเอียด ความต้องการสภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบล

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

จากรายงานผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลคลองวาฬ ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

จำนวนยุทธศาสตร์ ๖ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สะอาด สวยงามและน่าอยู่

แนวทางที่ ๑ พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมชายฝั่ง และสิ่งแวดล้อมให้สะอาด

แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมให้ภาคราชการและประชาชน มีส่วนร่วมในการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมการนำระบบผังเมืองมารวมมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมดำเนินการบังคับใช้กฎหมายผังเมืองอย่างเข้มงวด

แนวทางที่ ๒ พัฒนาระบบไฟฟ้า ประปา ให้มีประสิทธิภาพได้มาตรฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคมและสุขภาพของประชาชน

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมกิจกรรมการพัฒนาสุขภาพทางด้านร่างกายและจิตใจให้แก่ประชาชน

แนวทางที่ ๒ จัดให้มีสถานที่พักผ่อนหย่อนใจให้เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

แนวทางที่ ๓ พัฒนาคุณภาพการศึกษา และศาสนาให้แก่ประชาชนและเยาวชน

แนวทางที่ ๔ ส่งเสริมกิจกรรมการลดปัญหาอาชญากรรม และยาเสพติดในชุมชน

แนวทางที่ ๕ พัฒนาระบบสาธารณสุขให้ได้มาตรฐาน โดยมุ่งเน้นด้านการบริการ และการพัฒนาศักยภาพของเจ้าหน้าที่ ประชาชน และองค์กรที่เกี่ยวข้อง

แนวทางที่ ๖ พัฒนาระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพพร้อมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนด้านสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการเข้ามามีส่วนร่วมด้านการพัฒนาเทศบาลของประชาชนชุมชน และองค์กรประชาชน

แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมการประกอบอาชีพและการถ่ายทอดเทคโนโลยีใหม่ ๆ ให้แก่ประชาชนและองค์กรประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมการท่องเที่ยวและอนุรักษ์วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณี และภูมิปัญญาของท้องถิ่น

แนวทางที่ ๑ ประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยว และแหล่งท่องเที่ยวเพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยวทางสื่อต่างๆ ให้มีคุณภาพและได้มาตรฐานสากล

แนวทางที่ ๒ ฟื้นฟูและอนุรักษ์วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีของชุมชน โดยมุ่งเน้นให้ประชาชนในท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการเชิงบูรณาการให้มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

แนวทางที่ ๑ พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้และส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในด้านการบริหารท้องถิ่น

แนวทางที่ ๒ เสริมสร้างความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล ผู้บริหารเทศบาลและชุมชน

แนวทางที่ ๓ พัฒนาและจัดหาสถานที่ปฏิบัติงานพร้อมอุปกรณ์ให้มีประสิทธิภาพและทันสมัย

แนวทางที่ ๔ ส่งเสริมการให้ความรู้ความเข้าใจแก่ชุมชน หรือองค์กรที่เกี่ยวข้องในเรื่องการเมืองการปกครอง

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

จากรายงานผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของเทศบาลตำบลคลองวาฬ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลคลองวาฬ ในประเด็นโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

จำนวนโครงการที่ปรากฏในยุทธศาสตร์ จำนวน ๗๙ โครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สะอาด สวยงามและน่าอยู่จำนวน ๓ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน จำนวน ๑๒ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคมและสุขภาพของประชาชน จำนวน ๔๐ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนด้านสังคม เศรษฐกิจและการเมือง จำนวน ๘ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมการท่องเที่ยวและอนุรักษ์วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณี และภูมิปัญญาของท้องถิ่น จำนวน ๗ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการเชิงบูรณาการให้มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ จำนวน ๙ โครงการ

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

เป็นการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| ยุทธศาสตร์ | แผนงาน | โครงการตามแผนพัฒนา | | ดำเนินการจริง | |
|--|--|--------------------|----------------------|---------------|----------------------|
| | | จำนวนโครงการ | จำนวนเงิน | จำนวนโครงการ | จำนวนเงิน |
| ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สะอาดสวยงามและน่าอยู่ | ๑. แผนงานสาธารณสุข ๒. แผนงานบริหารทั่วไป | ๓ | ๗๕,๐๐๐.๐๐ | ๒ | ๔๕,๐๐๐.๐๐ |
| ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน | ๑. แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา ๒. แผนงานเคหะและชุมชน | ๑๒ | ๕๗,๓๖๐,๐๐๐.๐๐ | ๔ | ๒,๖๘๘,๗๐๐.๐๐ |
| ๓. ยุทธศาสตร์การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคมและสุขภาพของประชาชน | ๑. แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ ๒. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ๓. แผนงานการศึกษา ๔. แผนงานสาธารณสุข ๕. แผนงานการรักษาความสงบภายใน ๖. แผนงานงบบกลาง | ๔๐ | ๘,๗๖๙,๐๐๐.๐๐ | ๑๘ | ๑๑,๗๗๗,๔๐๐.๐๐ |
| ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนด้านสังคม เศรษฐกิจและการเมือง | ๑. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน | ๘ | ๑,๒๒๕,๐๐๐.๐๐ | ๑ | ๒๕,๐๐๐.๐๐ |
| ๕. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยวและอนุรักษ์วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาของท้องถิ่น | ๑. แผนงานการศึกษา ๒. แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ ๓. แผนงานบริหารทั่วไป | ๗ | ๖๔๕,๕๐๐.๐๐ | ๖ | ๔๕๒,๐๐๐.๐๐ |
| ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนากระบวนการบริหารการจัดการเชิงบูรณาการให้มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ | ๑. แผนงานบริหารทั่วไป ๒. แผนงานการรักษาความสงบภายใน | ๙ | ๓,๕๘๕,๐๐๐.๐๐ | ๕ | ๒,๗๔๔,๐๐๐.๐๐ |
| รวม | | ๗๙ | ๗๑,๖๕๙,๐๐๐.๐๐ | ๓๖ | ๑๗,๗๒๘,๑๐๐.๐๐ |

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สะอาด สวยงามและน่าอยู่

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๓ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๗๕,๐๐๐.๐๐ บาท

มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๖๗ จำนวนเงินงบประมาณ ๔๕,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๑๒ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๕๗,๓๖๐,๐๐๐.๐๐ บาท

มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๓๓ จำนวนเงินงบประมาณ ๒,๖๘๘,๗๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔.๖๙

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคมและสุขภาพของประชาชน

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๔๐ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๘,๗๖๘,๐๐๐.๐๐ บาท

มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๑๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๕ จำนวนเงินงบประมาณ ๑๑,๗๗๗,๔๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๓๔.๓๑

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนด้านสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๘ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑,๒๒๕,๐๐๐.๐๐ บาท

มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๕๐ จำนวนเงินงบประมาณ ๒๕,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๐๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมการท่องเที่ยวและอนุรักษ์วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณี และภูมิปัญญาของท้องถิ่น

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๗ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๖๔๕,๕๐๐.๐๐ บาท

มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๗๑ จำนวนเงินงบประมาณ ๔๕๒,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๐๑

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการเชิงบูรณาการให้มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๙ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๓,๕๘๕,๐๐๐.๐๐ บาท

มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๕.๕๕ จำนวนเงินงบประมาณ ๒,๗๔๐,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๖.๔๓

๑.๔ ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการ

ของประชาชน

- ประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่ไม่สามารถจัดลำดับความสำคัญของปัญหาความจำเป็นเร่งด่วนของโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานได้ และสภาพพื้นที่ที่จะดำเนินการจริง จึงทำให้มีการเสนอโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานเข้ามาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นจำนวนมาก ซึ่งเทศบาลตำบลคลองวาฬ ขาดแคลนบุคลากรด้านงานช่างที่จะสามารถดำเนินการให้ได้ทุกโครงการและทันในแต่ละปี แนวทางแก้ไข ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ ในการประชุมประชาคมหมู่บ้าน/ตำบลให้ประชาชนเข้าใจและจัดลำดับความสำคัญเร่งด่วนของปัญหาความต้องการในเรื่องโครงสร้างพื้นฐานดังกล่าว

- ขาดแคลนบุคลากรด้านงานช่าง แนวทางแก้ไขประกาศรับโอนย้าย/บรรจุ บุคลากรด้านงานช่าง

๒. แนวทางการการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

จากการรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลคลองวาฬ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และจ่ายขาดเงินสะสมของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนของเทศบาลตำบลคลองวาฬ ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น จำนวนยุทธศาสตร์ ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สะอาด สวยงามและน่าอยู่

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคมและสุขภาพของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนด้านสังคม เศรษฐกิจและการเมือง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมการท่องเที่ยวและอนุรักษ์วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาของท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการเชิงบูรณาการให้มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

การให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| ลำดับ | ประเด็นการพิจารณา | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ | |
|-----------------|---|---|-------------|---|
| ๑ | ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ๒๐ | ๑๘ | |
| ๒ | การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ | ๒๐ | ๑๗ | |
| ๓ | ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย | ๖๐ | ๖๐ | |
| | ๓.๑ | ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) | (๕) | ๕ |
| | ๓.๒ | แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | (๕) | ๕ |
| | ๓.๓ | เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SGDs) | (๕) | ๕ |
| | ๓.๔ | ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (๕) | ๕ |
| | ๓.๕ | ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด | (๕) | ๕ |
| | ๓.๖ | ยุทธศาสตร์จังหวัด | (๕) | ๕ |
| | ๓.๗ | วิสัยทัศน์ | (๕) | ๕ |
| | ๓.๘ | กลยุทธ์ | (๕) | ๕ |
| | ๓.๙ | เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ | (๕) | ๕ |
| | ๓.๑๐ | จุดยืนทางยุทธศาสตร์ | (๕) | ๕ |
| | ๓.๑๑ | แผนงาน | (๕) | ๕ |
| ๓.๑๒ | ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม | (๕) | ๕ | |
| รวมคะแนน | | ๑๐๐ | ๙๕ | |

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลคลองวาฬ ได้คะแนน ๙๕ ร้อยละ ๙๕ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) การให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนเทศบาลตำบลคลองวาฬ ในประเด็นโครงการพัฒนาท้องถิ่นเป็นดังนี้

| ลำดับ | ยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการ |
|--------------------|--|--------------|
| ๑ | ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สะอาด สวยงามและน่าอยู่ | ๑ |
| ๒ | ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน | ๔ |
| ๓ | ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคมและสุขภาพของประชาชน | ๑๕ |
| ๔ | ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนด้านสังคม เศรษฐกิจและการเมือง | ๑ |
| ๕ | ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมการท่องเที่ยวและอนุรักษ์วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาของท้องถิ่น | ๕ |
| ๖ | ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการเชิงบูรณาการให้มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ | ๓ |
| รวมทั้งสิ้น | | ๒๙ |

การประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
(พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| ลำดับ | ประเด็นการพิจารณา | คะแนน เต็ม | คะแนนที่ ได้ |
|-----------------|--|---------------|-----------------|
| ๑ | การสรุปสถานการณ์การพัฒนา | ๑๐ | ๙ |
| ๒ | การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | ๕ | ๔ |
| ๓ | การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | ๕ | ๔ |
| ๔ | ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา | ๕ | ๕ |
| ๕ | โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย | ๔๐ | ๔๐ |
| | ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ | (๕) | ๕ |
| | ๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ | (๕) | ๕ |
| | ๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ ถูกต้อง | (๕) | ๕ |
| | ๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี | (๕) | ๕ |
| | ๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ | (๕) | ๕ |
| | ๕.๖ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ | (๕) | ๕ |
| | ๕.๗ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะ ได้รับ | (๕) | ๕ |
| ๕.๗ | ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ | (๕) | ๕ |
| ๖ | โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี | (๓๕) | ๒๕ |
| ๖.๑ | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม | (๕) | ๓ |
| ๖.๒ | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายการพัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | (๕) | ๔ |
| ๖.๓ | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายการพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน | (๕) | ๓ |
| ๖.๔ | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายการยกระดับคุณภาพ ชีวิต คุณภาพสังคมและสุขภาพของประชาชน | (๕) | ๓ |
| ๖.๕ | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายการพัฒนาและเสริมสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชนด้านสังคม เศรษฐกิจและการเมือง | (๕) | ๓ |
| ๖.๖ | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายการส่งเสริมการท่องเที่ยว และอนุรักษ์วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาของท้องถิ่น | (๕) | ๕ |
| ๖.๗ | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายการพัฒนาระบบการบริหารการ จัดการเชิงบูรณาการ | (๕) | ๔ |
| รวมคะแนน | | ๑๐๐ | ๘๗ |

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๑๐๐
คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควร
น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลคลองวาฬ ได้คะแนนร้อยละ.....๘๗.....เป็นไปตามเกณฑ์
ที่กำหนดไว้

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบการดำเนินงานภาพรวมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของเทศบาลตำบลคลองวาฬ กำหนดกรอบการดำเนินงานในภาพรวม ดังนี้

| ลำดับ | กรอบการดำเนินงาน | วัน/เดือน/ปี |
|-------|--|--|
| ๑ | ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการและห้วงเวลาให้เหมาะสมกับของเทศบาลตำบลคลองวาฬ | ธันวาคม ๒๕๖๘ |
| ๒ | ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลภายในเดือนธันวาคมของทุกปี | ธันวาคม ๒๕๖๘ |
| ๓ | รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายกเทศมนตรีตำบลคลองวาฬ เพื่อดำเนินการต่อไป | ภายในวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๘ |
| ๔ | ดำเนินการให้เสร็จสิ้นทุกกระบวนการ ทุกขั้นตอนของการรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลคลองวาฬ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ | ภายในเดือนธันวาคม ๒๕๖๘ |
| ๕ | แจ้งรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลคลองวาฬ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ รวมทั้งแจ้งสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ในเทศบาลตำบลคลองวาฬ เพื่อทราบและดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป | ภายในเดือนธันวาคม ๒๕๖๘ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙ |

ทั้งนี้ กรอบการดำเนินงานภาพรวมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลคลองวาฬ อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม และสถานการณ์ภายในของเทศบาลตำบลคลองวาฬ โดยเฉพาะการประชุมสภาเทศบาลตำบลคลองวาฬ ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับห้วงเวลาที่กำหนดขึ้น และหรือภารกิจที่เพิ่มมากขึ้นของเทศบาลตำบลคลองวาฬ ก็อาจทำให้ต้องมีการเปลี่ยนแปลงกรอบการดำเนินงานในภาพรวมดังกล่าว

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลคลองวาฬ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด

การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลคลองวาฬ ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้เสียและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลคลองวาฬ ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลคลองวาฬ มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลคลองวาฬ เข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสีย ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลคลองวาฬ

การสำรวจ (surveys) สำหรับเทศบาลตำบลคลองวาฬ หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลคลองวาฬ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลคลองวาฬ จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ การใช้จ่ายเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไข ปัญหาหรือแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์เป้าประสงค์ตัวชี้วัดค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดแผนงาน โครงการที่ได้กำหนดไว้ของเทศบาลตำบลคลองวาฬ

๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบหรือตารางสำหรับการใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นซึ่งปรากฏในส่วนต่าง ๆ นั้น แบ่งการจำแนกการใช้แบบหรือตารางสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลคลองวาฬ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังนี้

๑. แบบที่ใช้ในการลงรายการต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความชัดเจน ครอบคลุมเนื้อหาและการตรวจได้อย่างง่ายรวมถึงตารางต่าง ๆ ที่กำหนดขึ้นด้วย สำหรับแบบที่ใช้จัดทำเป็นตารางเพื่อแสดงผลต่าง ๆ นั้น

๒. แบบตรวจสอบเบื้องต้นแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลคลองวาฬ

๓. แบบสอบถามความคิดเห็นต่อการให้บริการของเทศบาลตำบลคลองวาฬ

๔. แบบสอบถามความคิดเห็นเป็นรายโครงการ กิจกรรม งาน และครุภัณฑ์บริการสาธารณะของเทศบาลตำบลคลองวาฬ

๕. แบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สำหรับสำนัก/กองต่าง ๆ ลงข้อมูลเพื่อนำมาดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินยุทธศาสตร์ ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลคลองวาฬ อำเภอเมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เป็นดังนี้

จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลคลองวาฬ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลคลองวาฬ ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สะอาด สวยงามและน่าอยู่

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคมและสุขภาพของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนด้านสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยวและอนุรักษ์วัฒนธรรมขนบธรรมเนียม ประเพณีและภูมิปัญญาของท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหารจัดการเชิงบูรณาการให้มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

| ลำดับ | ประเด็นการพิจารณา | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|----------|---|-----------|-------------|
| ๑ | ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ๒๐ | ๑๘ |
| ๒ | การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ | ๒๐ | ๑๗ |
| ๓ | ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย | ๖๐ | ๖๐ |
| | ๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) | ๕ | ๕ |
| | ๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | ๕ | ๕ |
| | ๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) | ๕ | ๕ |
| | ๓.๔ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ๕ | ๕ |
| | ๓.๕ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด | ๕ | ๕ |
| | ๓.๖ ยุทธศาสตร์จังหวัด | ๕ | ๕ |
| | ๓.๗ วิสัยทัศน์ | ๕ | ๕ |
| | ๓.๘ กลยุทธ์ | ๕ | ๕ |
| | ๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ | ๕ | ๕ |
| | ๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ | ๕ | ๕ |
| | ๓.๑๑ แผนงาน | ๕ | ๕ |
| | ๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม | ๕ | ๕ |
| รวมคะแนน | | ๑๐๐ | ๙๕ |

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วน

ท้องถิ่น ไม่ควรมีน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลคลองวาฬ ได้คะแนนร้อยละ ๙๕ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

จากคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นข้างต้น ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลคลองวาฬได้คะแนนร้อยละแสดงให้เห็นว่าเทศบาลตำบลคลองวาฬ ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) โดยได้นำข้อมูลสภาพทั่วไป ข้อมูลพื้นฐาน มีการวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ และได้นำยุทธศาสตร์ระดับชาติ เขตจังหวัด จังหวัดมาเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลคลองวาฬ แยกพิจารณาเป็นรายประเด็นได้ดังนี้

๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ในส่วนของข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลคลองวาฬได้ ๑๘ คะแนน จากคะแนนดังกล่าวพิจารณาได้ว่าในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เทศบาลตำบลคลองวาฬ ได้นำข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ ได้แก่ ที่ตั้งของหมู่บ้าน ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดินด้านการเมือง/การปกครอง ได้แก่ เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ด้านประชากร ได้แก่ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร ด้านสภาพทางสังคม ได้แก่ การศึกษา สาธารณสุข การสังคมสงเคราะห์ ด้านระบบบริการพื้นฐาน ได้แก่ การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่งและวัสดุครุภัณฑ์ ด้านระบบเศรษฐกิจ ได้แก่ การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การพาณิชย์กรรมและการบริการ การท่องเที่ยว การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ แรงงาน ด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม ได้แก่ การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก และด้านทรัพยากรธรรมชาติ ได้แก่ น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ มาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน

๑.๓ การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ในส่วนของการวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพของเทศบาลตำบลคลองวาฬได้ ๑๗ คะแนน จากคะแนนดังกล่าวพิจารณาได้ว่าในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เทศบาลตำบลคลองวาฬ ได้มีการวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพของพื้นที่เทศบาลตำบลคลองวาฬได้นำผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน ได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค) มาเป็นข้อมูลได้ถูกต้อง ครบถ้วน

๑.๔ ยุทธศาสตร์

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน ในส่วนของการวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพของของเทศบาลตำบลคลองวาฬได้ ๖๐ คะแนน จากคะแนนดังกล่าวพิจารณาได้ว่าในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เทศบาลตำบลคลองวาฬได้มีการเชื่อมโยงความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ และความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลคลองวาฬ ในประเด็นการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นมีผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ผลเป็นดังนี้

| ลำดับ | ประเด็นการพิจารณา | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|-----------------|--|------------|-------------|
| ๑ | การสรุปสถานการณ์การพัฒนา | ๑๐ | ๙ |
| ๒ | การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | ๕ | ๔ |
| ๓ | การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | ๕ | ๔ |
| ๔ | ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา | ๕ | ๕ |
| ๕ | โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย | ๔๐ | ๔๐ |
| | ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ | ๕ | ๕ |
| | ๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ | ๕ | ๕ |
| | ๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง | ๕ | ๕ |
| | ๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี | ๕ | ๕ |
| | ๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | ๕ | ๕ |
| | ๕.๖ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ | ๕ | ๕ |
| | ๕.๗ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ | ๕ | ๕ |
| | ๕.๗ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ | ๕ | ๕ |
| ๖ | โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี | (๓๕) | ๒๕ |
| ๖.๑ | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม | ๕ | ๓ |
| ๖.๒ | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ๕ | ๔ |
| ๖.๓ | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน | ๕ | ๓ |
| ๖.๔ | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายการยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคมและสุขภาพของประชาชน | ๕ | ๓ |
| ๖.๕ | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนด้านสังคม เศรษฐกิจและการเมือง | ๕ | ๓ |
| ๖.๖ | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายการส่งเสริมการท่องเที่ยวและอนุรักษ์วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาของท้องถิ่น | ๕ | ๕ |
| ๖.๗ | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายการพัฒนาระบบการบริหารจัดการเชิงบูรณาการ | ๕ | ๔ |
| รวมคะแนน | | ๑๐๐ | ๘๗ |

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลคลองวาฬ ได้คะแนน ๘๗ ร้อยละ ๘๗ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ แยกพิจารณาเป็นรายประเด็น ดังนี้

๒.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ในส่วนของการสรุปสถานการณ์การพัฒนาของเทศบาลตำบลคลองวาฬ ได้ ๙ คะแนน จากคะแนนดังกล่าวพิจารณาได้ว่าการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เทศบาลตำบลคลองวาฬ ได้มีการสรุปสถานการณ์การพัฒนาสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งในเรื่องของกรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ การวิเคราะห์ SWOT Analysis ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา

๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณของเทศบาลตำบลคลองวาฬได้ ๕ คะแนน จากคะแนนดังกล่าวพิจารณาได้ว่าการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เทศบาลตำบลคลองวาฬ ได้มีการควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพของเทศบาลตำบลคลองวาฬได้ ๕ คะแนน จากคะแนนดังกล่าวพิจารณาได้ว่าการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เทศบาลตำบลคลองวาฬ ได้มีการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ คือ นำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทนถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล

๒.๔ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน ในส่วนของแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลคลองวาฬได้ ๕ คะแนน จากคะแนนดังกล่าวพิจารณาได้ว่าการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เทศบาลตำบลคลองวาฬ ได้มีการวิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลคลองวาฬในมิติต่าง ๆ

ส่วนที่ ๓ ข้อเสนอแนะ / สิ่งที่ต้องปรับปรุง

๓. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

เทศบาลตำบลคลองวาฬ ได้จำแนกลักษณะงานที่เกิดจากแผนพัฒนาท้องถิ่นและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของเทศบาลตำบลคลองวาฬ แล้วจึงได้นำเครื่องมือ ๗S ของ McKinsey มาเป็นเกณฑ์การจำแนกเพื่อการวิเคราะห์ในภาพรวม ประกอบด้วย

- ๑) Strategy (กลยุทธ์/แผน/ยุทธศาสตร์)
- ๒) Structure (โครงสร้าง/อำนาจหน้าที่)
- ๓) Style (รูปแบบ/รูปแบบบริหาร)
- ๔) System (ระบบ/กระบวนการ/ลำดับขั้น)
- ๕) Staff (บุคคล)
- ๖) Skill (ทักษะ) และ
- ๗) Shared Value (ค่านิยมร่วม) โดยวัดในระดับความสำคัญที่ผู้ปฏิบัติโดยเฉพาะหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง/หัวหน้าฝ่าย โดยให้ระดับความสำคัญและแนวทางแก้ไข/ปรับปรุงด้วย

๓.๑ ระดับความสำคัญตาม ๗S ให้คะแนนได้ตามเกณฑ์นี้

- ๑) Strategy (กลยุทธ์) แผน/ยุทธศาสตร์หมายถึงการกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน และการนำไปใช้
- ๒) Structure (โครงสร้าง) อำนาจหน้าที่หมายถึง การใช้อำนาจ หน้าที่ที่ถูกต้อง และดำเนินการเป็นไปตามโครงสร้างของเทศบาลตำบลคลองวาฬ
- ๓) Style (รูปแบบ) รูปแบบบริหารหมายถึงมีรูปแบบการบริหารที่ชัดเจนและสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม/ไม่ใช่ส่วนตัว
- ๔) System (ระบบ) กระบวนการ/ลำดับขั้นหมายถึง เป็นไปตามระบบ ตามกระบวนการที่ถูกต้องที่กฎหมาย ระเบียบ หนังสือราชการกำหนดไว้
- ๕) Staff (บุคคล) หมายถึง ให้ความสำคัญกับข้าราชการ/พนักงานในการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้และเสริมสร้างความรู้ด้วย
- ๖) Skill (ทักษะ) หมายถึง ให้ใช้ความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ในการดำเนินการให้สำนัก/กอง/ฝ่าย ได้วิเคราะห์เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) อย่างชัดเจน กำหนดวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับโครงการฯ ซึ่งข้าราชการท้องถิ่นมีความรู้ ความสามารถเด่นชัดอยู่แล้ว
- ๗) Shared Value (ค่านิยมร่วม)หมายความว่า มีจิตใจร่วม ความสัมพันธ์ที่เป็นค่านิยมที่ดี เพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนให้ข้อมูลที่ดีและเป็นจริงที่เกิดจากค่านิยมการทำงานที่โปร่งใส

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๒ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

เทศบาลตำบลคลองวาฬ อำเภอเมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สะอาด สวยงามและน่าอยู่

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคมและสุขภาพของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนด้านสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยวและอนุรักษ์วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณี และภูมิปัญญาของท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหารการจัดการเชิงบูรณาการให้มีความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

๑.๓ ผลจากการประเมินให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ความสำเร็จจากผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ผลเป็นดังนี้

๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๕ คะแนน

๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๕ คะแนน

๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SGDs) คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๕ คะแนน

๓.๔ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๕ คะแนน

๓.๕ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด คะแนนเต็ม ๕ คะแนน ได้ ๕ คะแนน

๓.๖ ยุทธศาสตร์จังหวัด คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๕ คะแนน

๓.๗ วิสัยทัศน์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๕ คะแนน

๓.๘ กลยุทธ์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๕ คะแนน

๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ คะแนนเต็ม ได้ ๕ คะแนน

๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๕ คะแนน

๓.๑๑ แผนงาน คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๕ คะแนน

๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๕ คะแนน

จากผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลคลองวาฬ อำเภอเมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๖๐ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๖๐

๑.๔ ผลจากการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายจริงตามยุทธศาสตร์

ความสำเร็จเชิงประเด็นยุทธศาสตร์การนำโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ ไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยผลจากการนำไปจัดทำ

| ยุทธศาสตร์ | พ.ศ. ๒๕๖๘ | |
|---|---------------|-------------------|
| | จำนวน/โครงการ | งบประมาณ/บาท |
| ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สะอาด สวยงามและน่าอยู่ | ๒ | ๔๕,๐๐๐.๐๐ |
| ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน | ๔ | ๒,๖๘๘,๕๐๐.๐๐ |
| ๓. ยุทธศาสตร์การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคมและสุขภาพของประชาชน | ๑๘ | ๑๑,๗๗๗,๕๐๐.๐๐ |
| ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนด้านสังคม เศรษฐกิจและการเมือง | ๑ | ๒๕,๐๐๐.๐๐ |
| ๕. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยวและอนุรักษ์วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาของท้องถิ่น | ๖ | ๔๕๒,๐๐๐.๐๐ |
| ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการเชิงบูรณาการให้มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ | ๕ | ๒,๗๔๐,๐๐๐.๐๐ |
| รวม | ๓๖ | ๑๗,๗๒๘,๑๐๐ |

๑.๕ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

จำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ของเทศบาลตำบลคลองวาฬ ที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มีจำนวนโครงการ ๗๙ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๗๑,๖๕๙,๐๐๐.๐๐ บาท และได้มีการนำมาจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่าย และดำเนินการจริงเกิดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ สรุปรายละเอียดได้ตามตารางนี้

| ยุทธศาสตร์ | โครงการ | งบประมาณ |
|---|-----------|----------------------|
| ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สะอาด สวยงามและน่าอยู่ | ๓ | ๗๕,๐๐๐.๐๐ |
| ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน | ๑๒ | ๕๗,๓๖๐,๐๐๐.๐๐ |
| ๓. ยุทธศาสตร์การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคมและสุขภาพของประชาชน | ๔๐ | ๘,๗๖๘,๐๐๐.๐๐ |
| ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนด้านสังคม เศรษฐกิจและการเมือง | ๘ | ๑,๒๒๕,๐๐๐.๐๐ |
| ๕. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยวและอนุรักษ์วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาของท้องถิ่น | ๗ | ๖๕๕,๕๐๐.๐๐ |
| ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการเชิงบูรณาการให้มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ | ๙ | ๓,๕๘๕,๐๐๐.๐๐ |
| รวม | ๗๙ | ๗๑,๖๕๙,๐๐๐.๐๐ |

ผู้บริหารได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๕๘,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๓๖ โครงการ งบประมาณ ๑๗,๗๒๔,๑๐๐.๐๐ บาท

๑.๖ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

เทศบาลตำบลคลองวาฬ มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๓๖ โครงการ งบประมาณ ๑๗,๗๒๔,๑๐๐.๐๐ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน ๒๙ โครงการ จำนวนเงิน ๑๖,๗๐๙,๕๔๖.๓๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

| ยุทธศาสตร์ | อนุมัติงบประมาณ | | เบิกจ่าย | |
|--|-----------------|-------------------|--------------|----------------------|
| | จำนวนโครงการ | งบประมาณ | จำนวนโครงการ | งบประมาณ |
| ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สะอาด สวยงามและน่าอยู่ | ๒ | ๔๕,๐๐๐.๐๐ | ๑ | ๒๓,๔๕๐.๐๐ |
| ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน | ๔ | ๒,๖๘๘,๔๐๐.๐๐ | ๔ | ๒,๖๗๕,๐๐๐.๐๐ |
| ๓. ยุทธศาสตร์การยกระดับคุณภาพชีวิตคุณภาพสังคมและสุขภาพของประชาชน | ๑๘ | ๑๑,๗๗๗,๔๐๐.๐๐ | ๑๕ | ๑๑,๐๓๗,๓๕๘.๓๐ |
| ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนด้านสังคม เศรษฐกิจและการเมือง | ๑ | ๒๕,๐๐๐.๐๐ | ๑ | ๒๕,๐๐๐.๐๐ |
| ๕. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยวและอนุรักษ์วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาของท้องถิ่น | ๖ | ๔๕๒,๐๐๐.๐๐ | ๕ | ๔๒๗,๘๘๘.๐๐ |
| ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหารจัดการเชิงบูรณาการให้มีความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ | ๕ | ๒,๗๔๐,๐๐๐.๐๐ | ๓ | ๒,๕๒๐,๘๕๐.๐๐ |
| รวม | ๓๖ | ๑๗,๗๒๔,๑๐๐ | ๒๙ | ๑๖,๗๐๙,๕๔๖.๓๐ |

๑.๗ ผลสำเร็จที่วัดได้

จำนวนโครงการ/กิจกรรม งานต่างๆ ของเทศบาลตำบลคลองวาฬ อำเภอเมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่นำมาจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๓๖ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑๗,๗๒๔,๑๐๐.๐๐ บาท และเกิดผลสำเร็จที่วัดได้ มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน ๒๙ โครงการ จำนวนเงิน ๑๖,๗๐๙,๕๔๖.๓๐ บาท สรุปรายละเอียดได้ตามตารางนี้

| ที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | เบิกจ่าย |
|-----|--|---|--------------|
| ๑ | การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สะอาด สวยงามน่าอยู่ | โครงการอบรมให้ความรู้การคัดแยกขยะที่ต้นทาง | ๒๓,๔๕๐.๐๐ |
| ๒ | กาพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน | โครงการปรับปรุงถนน คสล.พร้อมท่อระบายน้ำซอยเทศบาล ๘/๒ (ซอยเลียบ) | ๓๒๓,๐๐๐.๐๐ |
| ๓ | กาพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน | โครงการปรับปรุงถนน คสล.ซอยเทศบาล ๑๔ (สุขาภิบาล ๕) | ๑,๔๔๔,๐๐๐.๐๐ |
| ๔ | กาพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน | โครงการปรับปรุงทางเท้าและขยายถนน คสล.พร้อมปรับปรุงท่อพักช่วงซุ้มประตูทางเข้าวัดถึงหน้าโรงกลึง | ๔๖๕,๐๐๐.๐๐ |
| ๕ | กาพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน | โครงการปรับปรุงทางเท้าและขยายถนน คสล.ถนนสายป้อมตำรวจ - หนองหิน ช่วงอยู่เกี่ยถึงซอยหลังป้อม ๓ | ๔๔๓,๐๐๐.๐๐ |
| ๖ | การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคม และสุขภาพของประชาชน | สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร รร.อนุบาล ทต.คลองวาฬ | ๙๑๗,๘๐๖.๐๐ |
| ๗ | การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคม และสุขภาพของประชาชน | เงินสนับสนุนการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ | ๒๔,๐๐๐.๐๐ |
| ๘ | การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคม และสุขภาพของประชาชน | สนับสนุนการส่งเสริมสวัสดิการทางสังคมให้แก่คนพิการ | ๑,๔๗๙,๐๐๐.๐๐ |
| ๙ | การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคม และสุขภาพของประชาชน | เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ | ๑๕๐,๐๐๐.๐๐ |
| ๑๐ | การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคม และสุขภาพของประชาชน | อุดหนุนสถานศึกษา (โรงเรียนบ้านคลองวาฬ) | ๙๐๔,๓๕๔.๐๐ |
| ๑๑ | การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคม และสุขภาพของประชาชน | เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ | ๗,๓๘๑,๕๐๐ |
| ๑๒ | การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคม และสุขภาพของประชาชน | โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี | ๓๑,๔๕๐.๐๐ |
| ๑๓ | การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคม และสุขภาพของประชาชน | โครงการอบรมให้ความรู้เรื่องการป้องกันโรคเอดส์ | ๑๘,๔๕๐.๐๐ |
| ๑๔ | การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคม และสุขภาพของประชาชน | โครงการรณรงค์ป้องกันโรคไข้เลือดออก | ๓๙,๘๑.๘๐ |
| ๑๕ | การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคม และสุขภาพของประชาชน | โครงการอบรมให้ความรู้เรื่องยาเสพติด | ๔,๘๗๕.๐๐ |
| ๑๖ | การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคม และสุขภาพของประชาชน | โครงการอบรมการดับเพลิงสำหรับผู้ประกอบการ | ๒๓,๓๔๑.๕๐ |

| ที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | เบิกจ่าย |
|-----|---|---|--------------|
| ๑๗ | การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคม และสุขภาพของประชาชน | โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ของ อปท. | ๒๒,๘๐๐ |
| ๑๘ | การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคม และสุขภาพของประชาชน | สายสัมพันธ์วันปิดภาคเรียน รร.อนุบาล ทต.คลองวาฬ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ |
| ๑๙ | การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคม และสุขภาพของประชาชน | โครงการวัยรุ่นยุคใหม่ ไม่ท้องก่อนวัย ใส่ใจสุขภาพ | ๒๐,๐๕๐.๐๐ |
| ๒๐ | การยกระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพสังคม และสุขภาพของประชาชน | อบรมการปฏิบัติตามกฎจราจร | ๙,๙๕๐.๐๐ |
| ๒๑ | การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนบ้านสังคม เศรษฐกิจและการเมือง | โครงการฝึกอบรมส่งเสริมกลุ่มอาชีพ | ๒๕,๐๐๐ |
| ๒๒ | การส่งเสริมการท่องเที่ยวและอนุรักษ์วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาของท้องถิ่น | โครงการวันเด็กแห่งชาติ | ๔๘,๐๘๓.๐๐ |
| ๒๓ | การส่งเสริมการท่องเที่ยวและอนุรักษ์วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาของท้องถิ่น | จัดงานวันสงกรานต์ | ๔๙,๙๕๐.๐๐ |
| ๒๔ | การส่งเสริมการท่องเที่ยวและอนุรักษ์วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาของท้องถิ่น | จัดงานวันลอยกระทง | ๒๔๖,๙๐.๐๐ |
| ๒๕ | การส่งเสริมการท่องเที่ยวและอนุรักษ์วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาของท้องถิ่น | จัดแห่เทียนพรรษา | ๕๙,๔๙๐.๐๐ |
| ๒๖ | การส่งเสริมการท่องเที่ยวและอนุรักษ์วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาของท้องถิ่น | จัดกิจกรรมวันเทศบาล | ๒๓,๓๗๕.๐๐ |
| ๒๗ | การพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการที่มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ | อบรมส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม | ๑๓,๓๕๐.๐๐ |
| ๒๘ | การพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการที่มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ | อบรมและเสริมสร้างความรู้ด้านการเมืองการปกครองแก่ประชาชนเยาวชนและเจ้าหน้าที่ | ๗,๕๐๐.๐๐ |
| ๒๙ | การพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการที่มีความสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ | ค่าจัดซื้อรถพยาบาล (รถตู้) | ๒,๕๐๐,๐๐๐.๐๐ |

กล่าวโดยสรุป

จากผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมของเทศบาลตำบลคลองวาฬ พบว่าผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลคลองวาฬ ได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๙๕ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๙๕ ในส่วนของผลคะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลคลองวาฬ ได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๘๗ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๗

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นเกณฑ์ที่กำหนดไว้ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลคลองวาฬ ได้คะแนนเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้และมากกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ขั้นต่ำ

๑.๘ ปัญหาและอุปสรรค

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น มีโครงการ/แผนงาน เป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณ ของเทศบาลตำบลคลองวาฬ ที่มีอยู่อย่างจำกัด สำหรับโครงการ/แผนงาน ที่เทศบาลตำบลคลองวาฬ ดำเนินการเอง

๒. บุคลากรส่วนใหญ่ขาดความรู้ ความเข้าใจเรื่องแผน จึงไม่เห็นความสำคัญของการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนด

๓. งบประมาณที่สนับสนุนเข้ามาล่าช้า ทำให้การดำเนินโครงการต่างๆ ไม่เป็นไปตามแผนระยะเวลาที่กำหนด

๔. ขาดแคลนบุคลากรดำเนินงานช่างที่จะสามารถดำเนินการให้ได้ทุกโครงการและทันในแต่ละปี

๑.๙ ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลคลองวาฬ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๗ – กันยายน ๒๕๖๘) เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าวเทศบาลตำบลคลองวาฬ จึงได้ดำเนินการนำเข้าข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ในระบบ e-plan และได้นำข้อมูลในระบบดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ ซึ่งในครั้งนี้นี้ก็ยังคงควรมีการปรับปรุงเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไปในครั้งหน้า ดังนี้

๑. เห็นควรบรรจุโครงการ/แผนงาน ให้สอดคล้องและใกล้เคียงกับงบประมาณที่มี ทั้งนี้โครงการ/แผนงาน ที่เกินศักยภาพของเทศบาลตำบลคลองวาฬ จะบรรจุไว้เพื่อรองรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กรมทรัพยากรน้ำ ทางหลวงชนบท

๒. สำนัก/กองต่าง ๆ ควรให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลคลองวาฬ มากกว่านี้ และให้ความสำคัญในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลคลองวาฬด้วย

๓. การจัดทำ/การเพิ่มเติม/การเปลี่ยนแปลงและการแก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลคลองวาฬ ทุกครั้ง สำนัก/กองต่าง ๆ ควรให้ความสำคัญกับการลงข้อมูลให้ครบถูกต้องตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดพร้อมทั้งอธิบายเหตุและผลในการดำเนินการด้วย และเขียนรายละเอียดลงในเค้าโครงการเขียนโครงการให้ครบถ้วนถูกต้องด้วย

๔. เทศบาลตำบลคลองวาฬ ควรเร่งรัดการดำเนินงานด้านโครงการต่างๆที่ยังไม่ได้ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่วางไว้และให้ส่วนราชการ หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการชี้แจงเหตุผล ความจำเป็นหรือปัญหา อุปสรรค ที่ไม่สามารถดำเนินโครงการต่างๆได้ทันช่วงเวลา